Dirk Vidts

La mondialisation vécue par un dirigeant de PME

Groupe Hannecard

Chef d'entreprise à la Flèche - Sarthe

<u>1° - Le parcours professionnel de Dirk Vidts.</u>

17 janvier 1995 : tremblement de terre de Kobé (Eternit recevait sa matière première depuis le port de Kobé, il doit donc embaucher un ingénieur qui va créer un nouveau produit que Eternit fabriquera pour ne plus être dépendant du Japon.)

Centre de recherche Eternit : le produit qui remplace l'amiante vient du Japon et passe par le port de Kobé

Installation de lignes de production de remplacement d'amiante : Brésil -

Voyage en Europe, Japon –, Australie , NY

Fabrication de 200 millions m² de tôle ondulée sans amiante

Usine-pilote construite au Pérou avec 1 million de m² en test sous condition réelle (parce que le Pérou regroupe des climats très diversifiés : construction d'écoles dotées de toits en tôle ondulée)

Le projet doit voir le jour au Chili mais finalement c'est au Brésil à Sao Paulo, que l'usine doit être construite (Marché en expansion au Brésil : usine à Curitiba) mais événement du 11 septembre 2001 et Gel des investissements de la société.

Nécessité de protéger le savoir-faire de l'entreprise en déposant des brevets de fabrication.

Le Japon achète le projet pour produire lui-même.

Responsable exportation chez Eternit.

2° La société Hannecard

Tenir compte des contraintes du pays (exemple : on ne peut pas transporter de tôles en été en Sibérie) : transport en hiver en utilisant les fleuves gelés.

9 sites de production (Afrique du sud – Inde - 4 en France : Bordeaux , la Flèche, Bourgoin-Jailleux, Pologne – suisse – Italie)

Partenaires locaux : 6 pays

L'implantation : elle dépend des hommes qui vont accepter de s'installer à l'étranger plus que du bas coût de production.

Implantation mondiale : recul en Europe de 3 à 5 % par an car le produit est de qualité et il tient plus longtemps. Donc nécessité de gagner de nouveaux marchés et de forfaitiser la prestation.

Tunisie : Hannecard connaît le patron – marché intéressant, mais petit pays donc marché rapidement saturé.

Algérie (Hannecard – Béda) marché plus grand.

Espagne (Gomplast – Barcelone): crise importante en Espagne, rapprochement avec fermeture d'une usine

Chine (Changzhou – Gomplast) – très faible investissement de départ : 75 000 euros d'investissement pour acheter une usine d'une dizaine de personnes. (équivalent en Europe : 750 000 €)

Arabie saoudite (Ryadh-Hannecard Saudi): fabrication des sacs plastiques.

Afrique du sud : même culture anglo saxonne – c'est facile de travailler dans ce pays.

Les licences : les gens achètent la licence pour avoir le droit d'utiliser la technologie Hannecard : Chine Syrie, E-U, canada

Les projets 2011 : vers les BRIC (Brésil – Russie – Inde)

Barrière : adapter le produit au niveau local avec la volonté de produire localement mais avec la qualité européenne.

Russie : plus difficile car il y a la barrière de la langue, et mentalité différente

En Russie et en Inde : Hannecard vend aux entreprises européennes qui ont délocalisé dans ces pays et qui ont vu que les produits locaux qu'ils utilisaient ne fonctionnent pas , ils reviennent donc à la qualité française.

Achat de caoutchouc de qualité : 100t par an, acheté à Dupont de Nemours

Le prix a augmenté de 90% :

 \rightarrow 1.5 euros il y a 3 ans , \rightarrow 6.4 euros pour certaines qualités

Pour faire face à l'augmentation de la demande, Il y a eu plantation d'hévéas : ils arriveront à maturité de production dans 10 ans.

Les raisons de l'augmentation des prix : \rightarrow La demande chinoise .

→ La reprise de l'automobile en chine, Europe, Etats-unis

Les conséquences pour Hannecard : la société se tourne vers le caoutchouc synthétique . et là avoir son propre laboratoire de recherche , pour une société, est une chance.

Sources intéressantes sur Hannecard :

http://www.hannecard.com/en/uploads/PUBLICATIES/PDFs/Brochures/BRO Dock%20Fenders fr en.pdf

Source:

http://www.hannecard.com/en/uploads/PUBLICATIES/PDFs/About%20Hannecard/AB Hannecard%2 OGroup f.pdf

